



**PAD**  
ESCUELA DE DIRECCIÓN  
UNIVERSIDAD DE PIURA



Red de  
Escuelas  
Asociadas

# Programa de Alta Dirección

*Lidera con perspectiva,  
trasciende con impacto.*

Edición **2025**





# Fortaleciendo tu liderazgo directivo

## RESUMEN EJECUTIVO



**E**l Programa de Alta Dirección (AD) es el espacio más relevante en el Perú para la formación de líderes empresariales. Con más de 1,500 Gerentes Generales y directivos senior egresados, ofrece una experiencia transformadora que combina rigor académico, enfoque práctico y visión global y local.

Diseñado en alianza con el IESE Business School, la segunda mejor escuela de negocios del mundo (Ranking Executive Education Financial Times 2024), el AD impulsa a los altos directivos a replantear sus estrategias, afinar su toma de decisiones y fortalecer su liderazgo. En un contexto de volatilidad e incertidumbre, este programa proporciona herramientas que les permiten adaptarse a las demandas cambiantes del mercado y maximizar el impacto en sus organizaciones.

Invitamos a los directivos que aspiran a un liderazgo trascendente a formar parte de esta experiencia. El AD no solo marca un antes y un después en sus trayectorias profesionales, sino que también contribuye a su desarrollo personal como líderes integrales.

# DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El programa combina un análisis exhaustivo del entorno empresarial local y global con un enfoque práctico en liderazgo estratégico, sostenibilidad y transformación organizacional. Su objetivo principal es capacitar a los participantes para:

- Reflexionar sobre sus fortalezas y áreas de mejora como líderes.
- Identificar nuevas oportunidades de ventaja competitiva.
- Diseñar estrategias que alineen innovación, rentabilidad y crecimiento sostenible.

Además, este programa permite a los participantes interactuar con un selecto grupo de pares, intercambiar ideas con profesores referentes en Perú y a la vez algunos otros de talla mundial y explorar enfoques innovadores para resolver los desafíos que enfrentan sus organizaciones.

A través de la Metodología del Caso, sesiones y paneles de discusión, los participantes analizan más de 80 dilemas empresariales reales. Es una herramienta poderosa que sitúa a los participantes en el centro de decisiones críticas. Este enfoque único fomenta el intercambio de perspectivas y promueve una reflexión profunda que se traduce en decisiones estratégicas acertadas.

Al finalizar, los participantes contarán con un plan de acción claro y herramientas para liderar con excelencia en el entorno dinámico actual.

## DURACIÓN Y FORMATO:

INICIO

19

de agosto,  
2025

FINALIZACIÓN

02

de diciembre,  
2025



HORARIO

Martes de 8:00 a.m. a 17:15 p.m.



MODALIDAD

Presencial | Campus PAD - Surco



## PERFIL DEL PARTICIPANTE

El AD está dirigido a los más altos directivos que buscan desarrollar nuevas perspectivas y capacidades para liderar con éxito en entornos de alta complejidad:

- **Presidentes, Gerentes Generales y Directivos Senior** con más de 10 años de experiencia en roles de liderazgo.
- **Miembros de juntas directivas, directores ejecutivos y líderes sénior** responsables de la toma de decisiones estratégicas.
- **Ejecutivos del sector público, privado o de ONG** que enfrentan la integración de diversos stakeholders en su gestión.
- **Líderes identificados como clave** en los planes de sucesión de grandes organizaciones o empresas familiares.



# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA



# PROCESO DE APRENDIZAJE

- 1 Preparación individual:**  
Cada participante analiza el caso en profundidad, desarrollando una comprensión inicial de los desafíos y oportunidades presentados.
- 2 Debate en grupos:**  
Se fomenta el intercambio de ideas y la construcción de soluciones desde múltiples perspectivas.
- 3 Discusión en aula:**  
Guiada por un profesor experto, se profundiza en los aprendizajes clave y se relacionan con la práctica empresarial.
- 4 Conclusiones aplicables:**  
Los participantes extraen lecciones concretas y estrategias que pueden implementar directamente en sus organizaciones.

Esta metodología asegura que el aprendizaje no solo sea teórico, sino también relevante y aplicable, proporcionando herramientas que transforman la forma en que los líderes enfrentan los desafíos organizacionales.

# CONTENIDO DEL PROGRAMA

El AD aborda los principales retos estratégicos y operativos que enfrentan los líderes empresariales hoy. Organizado en módulos temáticos, este programa combina teoría, práctica y análisis crítico para garantizar un impacto inmediato en la gestión y el liderazgo.

## BLOQUE TEMAS

### 1

#### Estrategia y Ejecución

- Toma de decisiones estratégicas
- Análisis del Entorno Económico y Social
- Formulación de estrategias disruptivas
- Desarrollo de habilidades de ejecución estratégica

### 2

#### Mejora del Rendimiento Empresarial

- Implementación y monitoreo de estrategias para resultados sostenibles
- Dimensiones financieras de la organización
- Decisiones comerciales estratégicas para el crecimiento
- Optimización de servicios y operaciones clave

### 3

#### Liderazgo y Gobierno de Personas

- Liderazgo decisivo para impulsar la excelencia organizacional
- Desarrollo de Talento en la empresa
- Gestión del cambio y de la cultura
- Aprendizaje organizacionales



*Este enfoque integral permite a los participantes no solo dominar herramientas clave, sino también desarrollar una visión estratégica que impulsa la transformación y el crecimiento en sus organizaciones.*

BLOQUE

TEMAS

4

**Agenda del CEO**

- Gobierno corporativo, claves para el trabajo conjunto con el Directorio
- Manejo de crisis. ¿Cómo estar preparados?
- Transformación Digital e innovación
- Negociación de acuerdos con impacto

**Temas  
Clave  
y Sesiones**

 ■ Toma de  
decisiones  
estratégicas  
y ejecución

 ■ Dirección  
Comercial

 ■ Gobierno de  
Personas

 ■ Transformación  
Digital e  
innovación

 ■ Finanzas  
Directivas

 ■ Liderazgo  
Personal y  
Ética

 ■ Análisis del  
Entorno  
económico  
y social



## ALIANZA INTERNACIONAL CON EL IESE BUSINESS SCHOOL

Fundado en 1957, el **IESE Business School** es una de las escuelas de negocios más prestigiosas del mundo, reconocida por su impacto en la investigación y su excelencia en la formación de directivos senior.

Desde 1979, el PAD y el IESE mantienen una sólida alianza que ha permitido ofrecer **Programas de Alta Dirección** diseñados para líderes que asumen la máxima responsabilidad en sus organizaciones. Este vínculo no solo fortalece la calidad académica, sino que también aporta una visión global, conectando tendencias internacionales con la realidad empresarial del Perú.

La colaboración con el IESE brinda a los participantes la oportunidad de interactuar con profesores de Europa y Norteamérica, enriqueciéndose con experiencias y perspectivas diversas. Este enfoque internacional se complementa con un fuerte componente práctico, asegurando que los conocimientos adquiridos sean aplicables a entornos locales.

### SEMANA INTERNACIONAL



Como parte de la formación, los participantes asisten a la **Semana Internacional en el IESE Business School**, un programa intensivo diseñado exclusivamente para los alumnos del PAD.

Esta experiencia internacional permite a los participantes ampliar sus horizontes, crear conexiones estratégicas y aplicar soluciones globales en sus organizaciones.

# 5 RAZONES PARA FORMAR PARTE DEL PROGRAMA

## Excelencia académica



“Uno recibe un punto de vista completamente diferente al que estás acostumbrado y esa riqueza hace que este programa sea exitoso. Los profesores no solo tienen experiencia académica, sino que también han estado en empresas importantes”.

EDWIN CHÁVEZ  
Ex CEO Siemens

## Visión estratégica del futuro



“Tener la oportunidad de formar parte de esta experiencia junto a destacados ejecutivos es sumamente satisfactorio. Las herramientas que proporcionan para liderar negocios de forma óptima y obtener los mejores resultados ha sido enriquecedor, ya que ha permitido ampliar mi visión sobre el propósito social que tengo como prioridad en mi día a día y de cómo puede impactar a los grupos de interés de cualquier empresa”.

VIOLETA OROZCO  
Gerente General Konecna Perú

## Panorama global



“Los profesores en el PAD son profesionales que están vigentes en el mundo profesional y académico, transmiten conocimiento y seniority en sus clases. Todos los participantes hemos encontrado un lugar donde convergen nuestros conocimientos y experiencias para capitalizarlos”.

RUBÉN SÁNCHEZ  
CEO del Grupo San Antonio

# 5 RAZONES PARA FORMAR PARTE DEL PROGRAMA

## **Fortalecimiento de competencias directivas**



“ Nos prepara para desempeñarnos mejor como directivos en un mundo más interrelacionado donde los cambios y retos son más frecuentes”.

JOSÉ IGNACIO **LLOSA BENAVIDES**  
*Gerente general Creditex*

## **Experiencias de alto impacto**



“ La experiencia se vio enriquecida por el grupo humano, conformado por profesores de alta calidad y directivos de empresas públicas y privadas, dándole un enfoque más amplio de la realidad en la que se insertan nuestras organizaciones. Sin duda, el PAD es una oportunidad única de potenciar nuestras habilidades directivas”.

IGOR **SALAZAR**  
*Gerente general Perú LNG SRL*

# BENEFICIOS DEL PROGRAMA

## Para el Participante

- Liderazgo Transformador:**  
 Desarrolla confianza para liderar en entornos inciertos, movilizar equipos hacia objetivos estratégicos y fortalecer la inteligencia emocional para liderar con propósito.
- Visión Estratégica Ampliada:**  
 Comprende tendencias globales, identifica oportunidades clave y diseña estrategias innovadoras que impulsen el crecimiento sostenible.
- Aprendizaje Personalizado:**  
 Accede a coaching individual, reflexiona sobre desafíos reales y mejora su desempeño profesional a través de dinámicas colaborativas.

## Para la Organización

- Estrategias Accionales:**  
 Líderes con pensamiento crítico que diseñan hojas de ruta claras y transforman la disrupción digital en ventajas competitivas.
- Cultura Organizacional:**  
 Fomenta la alineación entre visión, propósito y ejecución, implementando prácticas sostenibles y de gobernanza.
- Impacto Duradero:**  
 Redes globales enriquecedoras y líderes revitalizados que movilizan equipos y recursos hacia el éxito.

## RESULTADOS CLAVE:

*Aplicación inmediata de conceptos avanzados en marketing, finanzas e innovación.*

*Red sólida de contactos globales para oportunidades futuras.*

*Dominio de habilidades esenciales como negociación y gestión del cambio*

Con este programa, no solo evolucionas como líder, sino que transformas la manera de abordar desafíos estratégicos, posicionándote como un agente de cambio en su organización.

# EQUIPO DOCENTE

El Programa de Alta Dirección cuenta con un destacado equipo de profesores reconocidos a nivel internacional. Estos expertos combinan una sólida trayectoria académica con experiencia práctica en consultoría, investigación de campo y participación en Directorios. Su enfoque innovador y visión estratégica les permite abordar los desafíos más complejos que enfrentan los líderes empresariales de hoy, garantizando una formación de excelencia y relevancia global.



## ALEJANDRO FONTANA

Profesor e investigador en Sostenibilidad y Ética de los negocios. Ex-Director General del PAD Escuela de Dirección de la Universidad de Piura. Consultor y miembro de directorio de empresa.

PhD en Planificación y Desarrollo por la Universidad Politécnica de Madrid; MBA por el PAD Escuela de Dirección; Máster en Ingeniería Civil por la Universidad Católica del Perú.

Director del grupo de investigación de Sostenibilidad e indicadores ESG del PAD; Miembro del grupo de investigación GESPLAN de la Universidad Politécnica de Madrid. Sus áreas de interés son: sostenibilidad estratégica; propósito corporativo; liderazgo corporativo; cooperación horizontal.



## EDUARDO LINARES

Director General del PAD. Ha sido Director del Área de Dirección de Operaciones y miembro del Consejo de Dirección del PAD. Consultor y asesor de Empresas.



## EDUARDO RONCAGLIOLO

Director académico del Programa Ejecución para la Estrategia y del Programa para Propietarios de Empresas. Director del área de Dirección General y Gobierno Corporativo del PAD.



## ENRIQUE SEMINARIO

Miembro del Consejo de Dirección del PAD. Director académico del PAD. Profesor del área de Gobierno de Personas. Ha sido Directivo de la Asociación para el Desarrollo de la Enseñanza Universitaria. Máster en Investigación en Ciencias Humanas, Sociales y Jurídicas por la Universitat Internacional de Catalunya (España).

## EQUIPO DOCENTE



### FERNANDO RUIZ

Director de la Maestría en Dirección de Empresas para Ejecutivos MEDEX. Profesor del área de Dirección Financiera del PAD. Miembro del Board de Perúpetro. Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por el IESE Business School (España).



### GUILLERMO QUIROGA

Director Académico de los Programas de Alta Dirección del PAD. Chair de Vistage Perú. MBA por el PAD. Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la Universitat Politècnica de Catalunya (España).



### HUGO ALEGRE

Profesor del área de Dirección General del PAD. Fundador y Director de Real Time Management. Ha sido Director de Booz-Allen & Hamilton en Perú y Gerente de Planeación y Desarrollo en Embotelladora Latinoamericana. MBA por el IESE Business School (España).



### JOSÉ GARRIDO-LECCA

Presidente de la Junta Directiva en San Fernando. Ha sido Director General del PAD. Director Grupo ISM, Director Grupo FarSimán-Centroamérica, Chief Operating Officer en South Cone Trading. Ph.D. en Gobernanza y Cultura de las Organizaciones por la Universidad de Navarra (España). MSc por la Universidad de Navarra (España), MBA-Medex por el PAD.



### JOSÉ RICARDO STOK

Profesor Emérito. Presidente Ejecutivo del Banco de la Nación. Ha sido Presidente del Directorio en el Grupo Distriluz y en el Banco de Comercio Perú. Fue Miembro del Directorio de Indecopi. Director en empresas privadas y asesor en Finanzas Corporativas y Gobierno Corporativo. Fue Director General del PAD y Vicerrector de Campus Lima de la Universidad de Piura. Es Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Navarra (España).



### JORGE TOYAMA

Socio en Vinatea & Toyama. Conferencista nacional e internacional.

# EQUIPO DOCENTE



## JUAN JOSÉ **MARTHANS**

Director del Área Académica de Economía del PAD. Presidente Ejecutivo en Globokas Perú. Ha sido Jefe en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Ha sido Director del Banco Central de Reserva del Perú. Fue Director de INDECOPI. Máster en Banca y Finanzas por la Universidad de Lima.



## JUAN CARLOS **PACHECO**

Director del Programa de Competencias Directivas y Profesor del área de Gobierno de Personas en el PAD.



## LUIS **HUETE**

Profesor de Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones en el IESE Business School.



## MIGUEL **BAZÁN**

Profesor del PAD. Director en MiBanco. Director en Textiles Nuevo Mundo. Ha sido CEO en Ajegroup y en Hochschild Mining PLC. Ha sido director en Ilender Perú y en Green Perú. MBA por el IESE Business School (España).



## RAFAEL **ZAVALA**

Director ejecutivo de los Programas de Alta Dirección del PAD. Top Voices Influencer 2023 en LinkedIn Global.



## RAÚL **GONZALES**

Profesor del PAD. Gerente General de Vistage. Director y asesor de empresas. MBA por el PAD.



## YAGO **DE LA CIERVA**

Docente de escuelas de negocio en Navarra, Colombia, Perú, Uruguay y Roma. Fundador de la agencia internacional de noticias de TV ROMereports.

## ¿POR QUÉ EL PAD?

El PAD combina experiencia, excelencia académica y un enfoque humanista para formar líderes transformadores.


**Más de 40 años de experiencia:** Nuestra trayectoria en formación directiva respalda la calidad y el impacto de nuestros programas.

**Visión global con enfoque local:** Integramos tendencias internacionales a través del módulo en el IESE Business School, complementadas con un entendimiento profundo de la realidad peruana.

**Plana docente de excelencia:** Profesores con amplia experiencia nacional e internacional, expertos en docencia, investigación y asesoramiento directivo.

**Enfoque humanista:** Educación personalizada que promueve la toma de decisiones éticas y responsables, con impacto positivo dentro y fuera de la empresa.

**Red de contactos selecta:** Más de 13,000 alumni distribuidos en todo el mundo, una comunidad vibrante y conectada para apoyo continuo.



*En el PAD, nuestra misión es formar líderes empresariales que generen un impacto positivo y duradero en las personas, las organizaciones y la sociedad. Basados en valores cristianos y abiertos a todas las creencias, promovemos el respeto, la dignidad y la libertad como pilares fundamentales de nuestra enseñanza.*



# ALUMNI

más de  
**10,000**  
egresados

*La comunidad  
PAD Alumni está  
conformada por  
más de  
10 000 directivos  
y empresarios  
distribuidos  
alrededor del  
mundo.*

Promoción AD 2024



Promoción AD 2023



Promoción AD 2022



# INFORMACIÓN ADICIONAL

## INVERSIÓN

### Precio

S/ 50,000

No incluye los gastos asociados a la semana internacional realizada en IESE Business School.

Consulte por nuestras formas de pago al contado y beneficios exclusivos.

### Semana Internacional en IESE Business School

US\$ 6,200\*

La inversión incluye:

- Gastos académicos
- Alojamiento
- Desayuno y almuerzo

Traslado No incluye:

- Boletos aéreos



## CONTACTO



**Rafael Zavala**

*Director ejecutivo de Programas de Alta Dirección*



rafael.zavala@pad.edu



989 241 525



**Fiorella Fontana**

*Coordinadora de Programas de Alta Dirección*



Fiorella.fontana@pad.edu



997 154 010

# CALENDARIO ACADÉMICO 2025



## AGOSTO 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

## SEPTIEMBRE 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

## OCTUBRE 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

## NOVIEMBRE 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

## DICIEMBRE 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

■ Inicio de clases

■ Sesión presencial

■ Fin de clases

Las fechas son fijas salvo causas de fuerza mayor.



PAD

[www.pad.edu](http://www.pad.edu)



ACREDITADO POR:

